

## **Mundial 2026 en México: Inversión acelerada y sus implicaciones financieras, regulatorias y contractuales.**



Más allá del espectáculo deportivo, el torneo se perfila como un motor para la inversión local y extranjera, el turismo y el consumo. / Foto: Héctor Vivas - Getty Image.

**El torneo promete impulsar la inversión, el turismo y la modernización urbana en las principales ciudades sede, pero también plantea riesgos inflacionarios, tensiones en precios y un desafío para la política pública, la sostenibilidad económica y la seguridad.**

*El Mundial 2026 en México está detonando un ciclo de inversión acelerada que trasciende lo deportivo y reconfigura decisiones financieras, corporativas y regulatorias. A meses del torneo, bancos, fondos e inversionistas activan operaciones de M&A, financiamientos para infraestructura y expansión hotelera, mientras el gobierno introduce incentivos fiscales y las empresas revisan cláusulas contractuales ante posibles presiones inflacionarias. El verdadero partido no solo se jugará en la cancha, sino en la capacidad de transformar este impulso en un legado económico sostenible.*

México ya disputa uno de los partidos más importantes de su historia en la antesala del silbatazo inicial de la **Copa Mundial de la FIFA 2026**. Más allá del espectáculo

deportivo, el torneo se perfila como un motor para la inversión local y extranjera, el turismo y el consumo, pero también como un catalizador de presiones inflacionarias que impactarán en servicios, vivienda y consumo en las principales ciudades anfitrionas.

A poco más de tres meses del arranque del Mundial 2026, la agencia calificadora de riesgos crediticios Moody's mantiene proyecciones de impacto positivo en el Producto Interno Bruto (PIB) de México, estimando una expansión del 1,2 % para este año. Sin embargo, análisis técnicos de Banamex confirman que el crecimiento será moderado y temporal, con alzas de precios concentradas en hospedaje, transporte, alimentos y rentas, especialmente en la Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey. Según expertos económicos, este campeonato mundial de fútbol intensificará las presiones inflacionarias en un momento en que México aún busca estabilizarla.

Adicionalmente, este panorama se ve condicionado por un factor de incertidumbre comercial: la renegociación del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

Si bien, los disturbios que se desataron en varias ciudades del país, incluyendo Guadalajara, tras la muerte de Nemesio Oseguera Cervantes, alias Mencho, en medio de operativos contra el narcotráfico, despertaron nerviosismo entre los jugadores, dudas sobre la seguridad y respecto a la realización de la Copa de Fútbol, la presidenta Claudia Scheinbaum descartó riesgos para jugadores y visitantes. Incluso, la FIFA manifestó confianza en el país, que será anfitrión junto con Estados Unidos y Canadá.

### **M&A y financiamiento: el efecto deadline del Mundial 2026 en México.**

A pesar de las proyecciones de crecimiento moderado, el Mundial 2026 está funcionando como un acelerador de decisiones de inversión que ya estaban en cartera. La actividad de fusiones y adquisiciones (M&A) no solo busca capitalizar el evento, sino posicionar a los actores locales ante la visibilidad global que recibirá el país.

**Gustavo A. Alcocer**, Socio de **OLIVARES**, señala que las transacciones de M&A, las inversiones estratégicas y alianzas comerciales impulsadas por la Copa Mundial, están creando impactos relevantes en la modernización de infraestructura y servicios turísticos. Sostiene que factores como el nearshoring y la modernización tecnológica son impulsores claros que ya estaban presentes en México, pero que ahora se aceleran por la necesidad de conectividad entre las ciudades sede.

“Estamos viendo consolidación de marcas locales y extranjeras en sectores estratégicos. Ejemplos de estas transacciones las podemos observar en, por lo menos, los siguientes sectores: corporativo y de consumo, infraestructura deportiva y societaria, servicios financieros y financiamiento, sector hotelero y construcción, y alianzas y servicios turísticos, entre otros. Las principales actividades de M&A e inversión incluyen inversión histórica en la expansión y remodelación de hoteles y centros de hospitalidad en CDMX, Guadalajara y Monterrey, que serán las tres sedes en México, así como modernización de vías para movilidad y uso de espacios públicos”, sostiene.

**Alcocer** indica que una operación emblemática en este contexto es la adquisición, por parte de The Atlantic Group e inversionistas, de una [participación relevante en Ollamani SAB](#), propietaria del Club América y del Estadio Azteca. A esto se suma el financiamiento multimillonario otorgado por Grupo Financiero Banorte para la remodelación del Coloso de Santa Úrsula, que será la sede del partido inaugural. Según el abogado, las ciudades sede han obtenido fondeo relevante de las principales instituciones financieras del país para financiar proyectos relacionados con el torneo, lo que se traduce en una inversión histórica en la expansión de hoteles en CDMX, Guadalajara y Monterrey.

En esta misma línea, [Alfredo Chávez](#), Socio en las áreas de Corporativo e Inmobiliario de [Pérez-Llorca México](#), define el impacto del Mundial como un acelerador de decisiones de inversión más que como un cambio estructural a largo plazo.

“El impacto será positivo, pero como se infiere de lo anteriormente dicho principalmente temporal, con presiones inflacionarias concentradas en servicios durante el verano de 2026. En ese contexto, estimo que se presentan oportunidades claras ya sea por inversión u operaciones de M&A. Sin embargo, se refleja de manera concreta en un pipeline acelerado de obras y remodelaciones que normalmente se postergarían. El 'deadline' del Mundial detona compras de proveedores críticos en construcción, seguridad, IT y movilidad”, afirma.

Este efecto denominado **fecha límite** también está transformando la manera en que se cierran los negocios. Chávez dice que hay que considerar la tesis de expansión *brownfield* en hotelería, transporte y servicios, así como consolidación sectorial para ganar escala rápidamente. También comenta sobre la necesidad de estructuras de cobertura financiera y el ajuste táctico de valuaciones.

"Si los inversionistas creen que parte de la demanda es sostenible, hay un re-rating de múltiplos; si se percibe como temporal, los deals migran hacia esquemas con pagos diferidos o condicionados al desempeño posterior al evento", indica.

Esta sofisticación en las estructuras de pago refleja la cautela de los fondos de inversión ante la naturaleza cíclica del evento. Adicionalmente, el experto resalta la creación de clusters temporales alrededor de las sedes deportivas que impulsan actividad inmobiliaria, arrendamientos comerciales y acuerdos operativos, generando un aumento visible en transacciones.

Desde la perspectiva de [Juan José López de Silanes](#), Socio de [Basham](#), el Mundial representa una oportunidad estratégica para los sectores de hospitalidad, infraestructura, inmobiliario y consumo, particularmente en las ciudades anfitrionas.

“El flujo de visitantes tanto nacionales como extranjeros en todas las ciudades dará un impulso tanto a las grandes cadenas hoteleras y restaurantes como a los pequeños o especializados alojamientos y establecimientos para incrementar sus precios debido a la demanda que existirá por parte de los turistas que visiten dichas ciudades. Esto se traducirá en una oportunidad de inversión para que los sectores de hospitalidad y restaurantes se expandan para tener capacidad de atender a los turistas que acudan a México para el Mundial”, sostiene.

Este escenario, agrega el abogado, abre la puerta a nuevas inversiones y a la expansión de capacidad operativa.

### [México reforma la Ley Aduanera: ¿Cómo cambia la dinámica del comercio exterior?](#)

#### **Incentivos fiscales y Ley de Ingresos 2026: estímulos para el Mundial.**

Un componente que acelera estas decisiones es el marco tributario. El Socio de **OLIVARES** destaca el régimen de excepción contenido en los artículos transitorios de la Ley de Ingresos de la Federación para 2026, que otorga exenciones a quienes colaboren con la FIFA a partir del último cuatrimestre de 2025.

"No podemos dejar de lado los regímenes especiales en materia de exenciones fiscales. El decreto reciente por el cual se expidió la Ley de Ingresos de la Federación para el ejercicio fiscal de 2026, en sus artículos transitorios contiene aprobaciones o exenciones de impuestos para empresas y personas que colaboren con la FIFA durante el evento a partir del último cuatrimestre de 2025", detalla.

Este incentivo, explica el abogado, está actuando como un catalizador para cerrar alianzas estratégicas antes de que finalice el año en curso.

### [Radar de riesgos para la inversión en América Latina: ¿Qué reformas legales y escenarios de incertidumbre política se esperan en 2026?](#)

## **Inflación y riesgos contractuales ante el Mundial 2026**

El desafío más inmediato para los departamentos legales es la gestión de costos. Banamex anticipa presiones inflacionarias de corto plazo debido a la demanda masiva de bienes y servicios. Según estimaciones oficiales, se espera que los boletos de avión aumenten un 50 % en el periodo de junio a julio y un análisis de The Athletic sugiere que la tarifa promedio de hoteles alrededor de un partido podría subir un 328 %. Para el Socio de Basham, este incremento temporal de inflación puede generar tensiones legales severas.

"La inflación relacionada con el Mundial puede ser un tema delicado entre empresas privadas o en contratos con el gobierno. Podría ser necesario llevar a cabo ajustes de contraprestaciones contractuales derivados de la inflación que quizás financieramente no sean viables, pudiendo generar inclusive la terminación anticipada de contratos", explica el abogado.

López de Silanes también pone sobre la mesa otro riesgo regulatorio: la intervención estatal. Además, advierte que la inflación superior al 4 % podría afectar no solo contratos, sino también condiciones salariales y laborales.

"La inflación pudiera ocasionar, llegando a un extremo, que las autoridades implementen legislación relacionada con control de precios, lo cual podría derivar en sanciones regulatorias a empresas que tengan políticas de precios agresivas", enfatiza.

El Socio de Pérez-Llorca coincide en el riesgo de compresión de márgenes y advierte sobre el impacto financiero.

"Si las empresas no logran trasladar completamente el aumento de costos en energía, nómina, logística e insumos, enfrentarán riesgos financieros claros. Uno de los riesgos inmediatos es un mayor costo de deuda, lo que se traduce en afectaciones a valuaciones y reducción de niveles de apalancamiento", remarca.

Sobre riesgos legales y contractuales, Chávez destaca las disputas por cláusulas de indexación de precios y variaciones de obra, los contratos que no contemplen adecuadamente inflación o fuerza mayor y un mayor escrutinio regulatorio y reputacional en sectores sensibles (hoteles, transporte, alimentos) frente a alzas agresivas de precios.

"Pudiera ser factible que estuviéramos viendo con mayor regularidad cláusulas en contratos que regulen ajustes inflacionarios, estructuras de cobertura financiera y mayor rigurosidad en la realización de auditorías tanto legales como operativas previas a la concreción de proyectos de inversión", recomienda.

## Nearshoring 2.0: Ante los aranceles, estas son las ventajas que ofrece México para las cadenas de suministro

### **Infraestructura, FIBRAS e inversión inmobiliaria en las ciudades sede**

El impacto físico del Mundial 2026 se concentra en la modernización de la infraestructura urbana. El informe de Moody's destaca que sectores como aeropuertos, telecomunicaciones, parques industriales y Fideicomisos de Inversión en Bienes Raíces (Fibras) podrían beneficiarse de factores estructurales como la relocalización de empresas (nearshoring) y el Plan México.

En temas de infraestructura, López de Silanes destaca inversiones en transporte, logística, aeropuertos, vías de comunicación y estadios, así como de los estadios en donde se llevarán a cabo los partidos del Mundial, impulsadas por capital público y privado.

“Habrá muchas oportunidades para llevar a cabo obras de construcción e infraestructura en México y el Gobierno de México ha anunciado planes de inversión importantes en este tema de infraestructura, lo cual beneficia en gran medida no solo para el tiempo del Mundial, sino que servirá para el futuro”, afirma.

En el mercado inmobiliario, señala el especialista, especialmente en zonas cercanas a sedes como el Estadio Azteca en la Ciudad de México, ya registra incrementos acelerados en los precios de las propiedades y se están llevando a cabo muchas obras de mejora y remodelación. No obstante, el Socio advierte un incremento temporal en la inflación muy alto en las ciudades sedes, debido al aumento de la alta demanda de turistas y residentes que existirá en los próximos meses.

Para Alfredo Chávez, el análisis sectorial revela cuatro verticales de oportunidad y riesgo:

- Real estate: principalmente por las adquisiciones value-add en hotelería, activos mixtos y logística de última milla cerca de las sedes y corredores de movilidad. El potencial riesgo asociado en este sector será el relativo a la sobreoferta posevento y la presión en caps si las tasas permanecen elevadas.
- Infraestructura: APP/PPP en movilidad, aeropuertos, telecomunicaciones y energía, donde el riesgo es eminentemente asociado a la ejecución: retrasos, sobrecostos y temas de permisos o derecho de vía.
- Hospitalidad: consolidación de operadores hoteleros, *food & beverage* y *travel services* e inversión tecnológica como revenue management, pagos

y *pricing* dinámico. Los riesgos están en la inflación de servicios, presión salarial y retos operativos durante picos de demanda.

- Consumo: aumento táctico en ventas de alimentos, bebidas, conveniencia y merchandising, con oportunidades en medios de pago y logística. El riesgo es un efecto rebote después del evento si la inflación supera 4 % y se frena el consumo discrecional.

### A prueba de crisis: ¿Por qué las franquicias son el modelo de negocio más resiliente?

#### **Propiedad intelectual y ambush marketing en el Mundial 2026**

Un evento de la FIFA es, por definición, una batalla de propiedad intelectual. El Socio de OLIVARES alerta sobre los riesgos legales que enfrentan las empresas independientemente de las expectativas económicas.

"Inversiones en marketing que rebasarán los promedios anuales están siendo implementadas por consorcios mexicanos de alto perfil. Pero siempre se presentan disputas de *ambush marketing* (mercadotecnia de emboscada) y el riesgo de infracción de derechos de propiedad intelectual estará presente sin duda", subraya.

El abogado añade que la administración de riesgos contractuales será clave no solo en marketing, sino en la obra física.

"Aunque en México ya existen estadios y no se construirán nuevos, las remodelaciones y adecuaciones de seguridad y tecnología requieren inversiones significativas que podrían presentar sobrecostos. La administración de riesgos conocidos será clave, especialmente en contratos de largo plazo sin cláusulas de ajuste por inflación o tipos de cambio", añade.

### La agenda fiscal de 2025 en América Latina: Digitalización, IVA y mayor control tributario

#### **Regulación, seguridad jurídica y coordinación gubernamental**

Para que la derrama económica, estimada por algunos expertos en 870,5 millones de dólares (15.000 millones de pesos al 3 de marzo), se materialice sin descarrilar la economía, la coordinación gubernamental es esencial. Alcocer señala que el reto para las autoridades es aprovechar el impulso sin provocar distorsiones en los mercados, lo que exige una coordinación efectiva entre el sector público y privado.

"Para lograrlo, será clave acelerar procesos administrativos, reducir tiempos en autorizaciones, ofrecer un marco regulatorio predecible y anticiparse a posibles

saturaciones en infraestructura y logística que podrían frenar proyectos o elevar costos innecesariamente", recomienda.

Anticiparse a posibles cuellos de botella en infraestructura y logística, explica el abogado, permitiría evitar sobrecostos que podrían impactar negativamente en la competitividad.

Por su lado, Chávez enfatiza la necesidad de coordinación en los tres niveles de gobierno para agilizar permisos, licitaciones, seguridad y movilidad que permita la ejecución en tiempo de proyectos de mejora de infraestructura urbana clave (agua, transporte, conectividad). El reto, sostiene, consiste en permitir que la actividad económica fluya, sin desatar presiones excesivas sobre el costo de vida, especialmente en sectores sensibles como el turismo y la movilidad urbana, donde los incrementos de precios podrían intensificarse en los meses de junio y julio de 2026.

López de Silanes resalta que la inflación generada en sectores como servicios y hospitalidad obligará a las autoridades de México a plantear políticas para regular los mercados correspondientes en donde jugarán un papel importante los dos factores antes mencionados que son seguridad y certeza jurídica. En ese sentido, coincide y añade que la seguridad jurídica es el único activo que puede garantizar nuevas inversiones en México en los sectores de infraestructura, servicios, hospitalidad e inmobiliario en el cual se anticipa que participarán tanto empresas extranjeras como nacionales.

Bajo esta lógica, el Mundial 2026 representa una oportunidad estratégica para proyectar al país como un destino atractivo para la inversión internacional y generar un efecto arrastre en el mediano y largo plazo.

"Debemos ver el Mundial 2026 que puede ser un gran escaparate al mundo donde se muestren las grandes ventajas de invertir en este país y podría servir como una oportunidad de atraer mayor inversión extranjera posterior al Mundial 2026 para aquellos proyectos que logren obtener flujos sostenibles a largo plazo con mayor seguridad y certeza jurídica", añade.

### **¿Impulso temporal o legado económico sostenible?**

La Copa Mundial de la FIFA 2026 no es solo un torneo deportivo de un mes, sino un campo de entrenamiento para proyectar a México como un destino de inversión para la región y el mundo. De acuerdo con las firmas consultadas, el éxito no se medirá en goles, sino en la capacidad de transformar el efecto estadio en un legado de infraestructura, turismo y servicios que no se desinflen tras la final. El desafío real

comenzará cuando la atención global se retire, dejando atrás un entorno marcado por la inflación.

Como en las grandes finales, no basta con dominar el balón durante el partido, la victoria económica dependerá de la estrategia en los tiempos extra.



*Por Gunther Felix*  
LexLatin

Gustavo Alcocer  
OLIVARES

Mar 3, 2026